

Diemer & Ramaekers

m a n a g e m e n t s o l u t i o n s

Mijn naam is Jan Retera en ik ben werkzaam bij SoLayTecte Eindhoven als Inkoopmanager. Eigenlijk ben ik geen interim manager pur sang, maar omdat er bij SoLayTecte een rustige periode aanbrak, had ik tijd over om eventueel aanvullend werk te doen.

Via mijn netwerk werd ik erop geattendeerd dat er bij Diemer & Ramaekers gezocht werd naar iemand die de tijdelijke functie (3 maanden) van Senior Buyer bij InnoMetaal kon invullen. Hierop heb ik contact opgenomen met Paul Ramaekers en hem mijn CV doorgestuurd. Paul heeft daarop snel actie ondernomen richting InnoMetaal en een gesprek werd gearrangeerd. Binnen anderhalve week was ik werkzaam bij InnoMetaal voor 4 dagen in de week.

Binnen InnoMetaal heb ik mij beziggehouden met zowel strategische als operationele zaken op inkoopgebied. Een van de targets die ik had was om de voorraad naar beneden te brengen. Er werd veel op voorraad ingekocht. Het feit dat ik veel ervaring had met het ERP systeem (Glovia), het systeem wat binnen InnoMetaal gebruikt wordt, kwam goed van pas. InnoMetaal had het systeem Glovia een jaar geleden ingevoerd en men was nog zoekende naar de juiste werkwijze.

Ook kon ik, doordat ik vanuit een andere invalshoek naar de processen en organisatie keek, aangeven waar verbeteringen aangebracht konden worden.

De eerste dagen waren voornamelijk gevuld met het begrijpen van de werkwijze en het ontmoeten van mensen. Daarna ging het snel. Dit omdat inkoopprocessen bij bedrijven als InnoMetaal, KMWE, NTS, VDL (eerdere werkgevers van me) in hoofdlijnen hetzelfde werken.

De operationele zaken zijn in die periode gewoon doorgegaan zonder echte problemen. Bij problemen in de productie was ik het eerste aanspreekpunt. Verder kwamen er ook vanuit de inkoopafdeling de nodige vragen. Dat men terug kon vallen op mij als eerste aanspreekpunt werd als positief ervaren binnen InnoMetaal. Tevens heb ik mij bezig gehouden met het maken van een plan van aanpak om de aansturing van de supply chain te laten plaatsvinden op basis van de forecast van de klant. De aanlevering aan de productielijn werd gewijzigd, waardoor de voorraden en kosten naar beneden gingen.

Ik heb er de 3 maanden met plezier gewerkt en ik heb mijn steentje kunnen bijdragen aan verbeteringen binnen InnoMetaal. Iets wat ook tijdens mijn vertrek werd bevestigd.